

## บทที่ ๕

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่อง การพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะของบุคลากร คณะวิทยาการจัดการที่พึงประสงค์และสอดคล้องกับห้องถัน วิทยาลัยแม่ช่อง เชียงใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย สรุปผลการวิจัยที่สำคัญ อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

วัตถุประสงค์หลักของการวิจัยครั้งนี้ คือ การพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะของบุคลากร ตามวิทยาการจัดการที่พึงประสงค์และสอดคล้องกับห้องถันเพื่อนำไปสู่การเป็นบุคลากรที่พึงประสงค์ที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับห้องถัน โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะดังนี้

- เพื่อศึกษาการพัฒนาระบบการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ช่องสอน
- เพื่อกำหนดคุณลักษณะบุคลากรที่พึงประสงค์แบบมีส่วนร่วมของนักศึกษาวิทยาลัยแม่ช่องสอน โดย นักศึกษา อาจารย์ ผู้บริหาร และตัวแทนหน่วยงานผู้ใช้บัณฑิต
- เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมคุณลักษณะของบุคลากรที่พึงประสงค์

#### สรุปผลการวิจัย

##### ผลการวิจัยที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

##### ลักษณะส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

- สถานภาพของนักศึกษา จากการวิเคราะห์สถานภาพของนักศึกษาเป็นนักศึกษาหญิง ร้อยละ 82.3 ซึ่งมีจำนวนมากกว่านักศึกษาชาย มีอายุในช่วง 31-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 44.5 กำลังศึกษาอยู่ในระดับชั้นปีที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 46.9 และนักศึกษาปีที่ 4 คิดเป็นร้อยละ 53.1 นักศึกษาส่วนใหญ่เป็นภาคพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 87.2 และที่เหลือเป็นนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษา

ร่วมใหญ่เดือกรีบินโปรแกรมการจัดการทั่วไป คิดเป็นร้อยละ 65.0 รองลงมาเป็นโปรแกรมการบัญชีและโปรแกรมบริหารธุรกิจ (บัญชี)

2. สถานภาพของอาจารย์ จากการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับอาจารย์พบว่าอาจารย์มีทั้งสิ้น 13 คน เป็นหญิงมากกว่าชาย เมื่อจำแนกตามกลุ่มอายุ พบว่า อาจารย์มีอายุอยู่ในครุ่น 31-40 ปี และ 51-60 ปี จำนวนเท่า ๆ กัน และเป็นกลุ่มใหญ่ที่สุด และมีอาจารย์อายุไม่เกิน 30 ปี อยู่เพียงคนเดียว คิดเป็นร้อยละ 7.7

สำหรับระดับการศึกษาของอาจารย์ มีอาจารย์ส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท มีประสบการณ์ในการสอนช่วง 5-10 ปี และ 21-35 ปี จำนวนเท่า ๆ กัน ซึ่งพิจารณาคำแห่งทางวิชาการ มีอาจารย์เพียง 3 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.1 ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ ระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาจารย์ส่วนใหญ่ยังมีตำแหน่งทางวิชาการระดับครุ่น 2 จำนวน 8 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 61.5 และอาจารย์ประจำตามสัญญาเพียง 2 คน

ในด้านภาระหน้าที่ของอาจารย์ ซึ่งพิจารณาจากใบอนุเคราะห์และระดับชั้นที่ทำการสอน อาจารย์ที่สอนโปรแกรมวิชาการบัญชีมากที่สุด จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 53.8 รองลงมาโปรแกรมวิชาบริหารธุรกิจ (บัญชี) และน้อยที่สุดโปรแกรมวิชาการจัดการทั่วไป เนื่องจากเป็นการเรียนการสอนภาคเรียนสุดท้าย มีอาจารย์สอนภาคพิเศษ จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 61.5 สำหรับนักศึกษาที่สอนอยู่ในระดับชั้นปีที่ 3 และปีที่ 4

3. อักษณะของผู้บริหาร จากการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้บริหาร เป็นผู้บริหารวิทยาลัยแม่อ่องสอน 3 คน ผู้บริหารวิทยาเขตเวียงบัว ได้แก่ คณบดี รองคณบดีฝ่ายวิชาการ และหัวหน้าโปรแกรมวิชา จำนวน 5 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ุฒิกรุศึกษาระดับปริญญาโทและมีตำแหน่งทางวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์จำนวน 3 คน ที่เหลือมีตำแหน่งทางวิชาการระดับ อาจารย์ 2 จำนวน 5 คน

4. หน่วยงานผู้ใช้บัณฑิต ซึ่งเป็นตัวแทนหรือระดับหัวหน้าหน่วยงาน ที่ได้รับมอบหมายให้ส่งรายงานจากหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนจำนวน 6 ราย

สำหรับการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนเพื่อนำไปสู่การเป็นบัณฑิตคณวิทยาการจัดการ ที่พึงประสงค์และสอดคล้องกับท้องถิ่นของวิทยาลัยแม่อ่องสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ รุปแบบวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

## 1. ศึกษาการพัฒนาระบบการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ร่องสอน

การพัฒนาระบบการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ร่องสอน เพื่อให้ครอบคลุมสามารถสรุปเป็นด้าน ๆ ได้ดังนี้ :

**1.1 การจัดการเรียนการสอนด้านทักษะพื้นฐาน** ใน การจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ซึ่งบอกความต้องการจำเป็นในการจัดการเรียนการสอนที่สำคัญประกอบด้วย วิธีการซึ่งเจ้าคำอธินาฯรายวิชาและแผนการเรียนแต่ละรายวิชาอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการสอนแต่ละวิชาเพื่อใช้เป็นคู่มือการเรียนการสอน มีการจัดลำดับการสอนเพื่อให้เนื้อหาที่เรียนไปขดต่อการเข้าใจ มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยมุ่งพัฒนาด้านนักศึกษาเป็นสำคัญและมีการวางแผนการสอนโดยยึดความรู้ในเนื้อหาวิชาและนักศึกษาเป็นหลัก นำเนื้อหาวิชาที่ทั้งสนับสนุนและสอดคล้องกับสภาพการณ์จริงในปัจจุบัน และเนื้อหาในรายวิชาที่เรียนสามารถดำเนินการประยุกต์ใช้กับชีวิตจริงในการประกอบอาชีพ

สำหรับแนวคิดของนักศึกษาซึ่งเป็นมุ่งของพัฒนาการเรียนการสอน ซึ่งเป็นประเด็นที่สอดคล้องกับความคิดเห็นของอาจารย์ คือ อาจารย์ควรมีการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาในด้านความคิดเชิงวิเคราะห์ การแก้ปัญหาและทักษะปฏิบัติ อาจารย์ควรเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ซักถามและตรวจสอบความคิดเห็นร่วมกัน โดยการจัดกิจกรรมกลุ่ม

อาจารย์และนักศึกษาส่วนใหญ่เห็นด้วยว่า อาจารย์ต้องมีความรู้และความสามารถทางวิชาชีพเฉพาะทาง การใช้สื่อการสอนสอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชา ให้นักศึกษาถ้าแสดงออกในด้านความคิดเห็น การวิเคราะห์ แก้ปัญหาและทักษะปฏิบัติ มีการพัฒนาด้านความคิดเชิงสร้างสรรค์และสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ มีการพัฒนานักศึกษาสาระกระบวนการเรียนรู้ซึ่งต่อเนื่องและถ่ายทอดแนวคิดใหม่ ๆ มีกิจกรรมการเรียนการสอนที่หลากหลาย ทำท้ายให้กับศึกษามีความสนใจและเกิดการเรียนรู้

ด้านทักษะและเทคนิคการสอนของอาจารย์ ให้มีการใช้สื่อการสอนที่สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชา มีกิจกรรมการสอนที่มุ่งให้นักศึกษาเป็นคนมีความคิดวิเคราะห์ แก้ปัญหา และมีทักษะปฏิบัติ มีการอบรมนายให้นักศึกษาค้นคว้าและอ่านหนังสือประกอบการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชา มีการนำกรณีศึกษา(Case Study) มาใช้กับการเรียนการสอนเพื่อให้นักศึกษามีวิเคราะห์สถานการณ์ มีการใช้เทคนิควิธีสอนที่เร้าใจและมีชีวิตชีวา น่าสนใจช่วยให้ติดตาม ไม่น่าเบื่อ

สำหรับด้านการวัดผลและประเมินผล อาจารย์และนักศึกษาเห็นด้วยและต้องการให้มีการกำหนดเกณฑ์การวัดและประเมินผลในแต่ละรายวิชาไว้อย่างชัดเจน มีการประเมินผลการเรียนด้วย

ความยุติธรรม มีการประเมินผลที่หลากหลายรูปแบบดีกว่าการวัดผลโดยการใช้แบบทดสอบเพียงอย่างเดียว

**1.2 ด้านความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ** อาจารย์และนักศึกษาส่วนใหญ่มีความต้องการด้านประสบการณ์วิชาชีพ ให้นักศึกษาสามารถเลือกแหล่งฝึกงานในสถานประกอบการตามความสนใจและถนัด มีการวิจัย / ภาคินพนธ์ก่อนสำเร็จการศึกษาเป็นการฝึกให้นักศึกษารู้ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และเป็นนักวิเคราะห์ที่ดี มีการจัดกิจกรรมการฝึกประสบการณ์ทางวิชาชีพที่มีอยู่ในหลักสูตรให้สอดคล้องกับผู้เรียนแต่ละสาขาวิชาชีพ มีการให้นักศึกษาได้ร่วมรับผิดชอบในการจัดนิทรรศการแสดงผลงานวิชาการ / จัดกิจกรรมเข้าค่ายวิชาการ เพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์

**1.3 ด้านบุคลิกักษณะ คุณธรรมและจริยธรรม** อาจารย์และนักศึกษามีความคิดเห็นตรงกัน มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ มีความรับผิดชอบต่อสิ่งต่อเวลา มีความตั้งใจและรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการสอน มีความกระตือรือร้นและเอาใจใส่ต่อนักศึกษา มีการปฏิบัติตามต่อนักศึกษาอย่างเสมอภาคและไม่คำเอียง ขอนรับฟังความคิดเห็นและเป็นกันเองกับนักศึกษา และอุทิศเวลาให้กับงานและเป็นแบบอย่างที่ดีกับนักศึกษา

## 2. กำหนดคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยแม่ร่องสอน จะเป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ได้ บัณฑิตจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ภูมิปัญญา ความสามารถ ครอบคลุม ด้านทักษะพื้นฐาน ด้านความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ ด้านบุคลิกักษณะ คุณธรรมและจริยธรรม การผลิตบัณฑิตจะต้องบูรณาการพัฒกิจของวิทยาลัยเมืองสุราษฎร์ธานี การเรียนการสอนของอาจารย์ คือ การสร้างคน สร้างความรู้ และการสร้างมนุษย์ด้วยกัน ดังนั้นการผลิตบัณฑิตเชิงบูรณาการเป็นการเกี่ยวโยงกันอย่างลึกซึ้งและสาขาวิชาที่เปิดสอน เป็นผลสะท้อนถึงความสำเร็จและบุคลิกภาพบัณฑิต การเรียนการสอนให้ท่องถื้นขอนรับและเห็นคุณค่าของบัณฑิต ให้บัณฑิตได้มีโอกาสสร้างงาน

บัณฑิตที่พึงประสงค์เมื่อสำเร็จการศึกษา นอกเหนือจากความรู้ด้านวิชาการและวิชาชีพในขณะที่เป็นนักศึกษา นักศึกษาควรร่วมทำกิจกรรมกลุ่ม ชุมชน ออกค่ายอาสา เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนและเป็นประสบการณ์ตรงที่ได้รับจากการร่วมกิจกรรม ดังนั้นสิ่งที่ควรเสริมให้นักศึกษา วิทยาลัยแม่ร่องสอน คือ ควรจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อให้นักศึกษามีความรู้ความสามารถพื้น

ฐานที่ส่งผลต่อการทำงาน สร้างบรรยายศาส�팅วิชาการ โดยจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้นักศึกษาได้แสดงผลงานและความรู้และเปิดโอกาสเพื่อน ๆ ชมผลงาน นอกจาความรู้เชิงวิชาชีพ เนพาะ นักศึกษาต้องมีความรู้ในเรื่องคอมพิวเตอร์พื้นฐานและระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต ตลอดจนความรู้ความสามารถด้านภาษา เช่น ภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร

นอกจากจะมีความรู้ด้านทักษะพื้นฐานและความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ ความรู้ด้านวิชาการจำเป็นต้องควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม นักศึกษาต้องรู้บทบาทและหน้าที่ของงานเอง รู้จักกาลเทศะ มีบุคลิกภาพและสุขภาพจิตดี มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ มีความรับผิดชอบ และเป็นคนตรงต่อเวลา อุทิศเวลาให้กับงานและเป็นแบบอย่างที่ดี ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี รู้จักปรับตัว สามารถทำงานเป็นทีม มีความเป็นผู้นำ ตลอดจนสามารถติดต่อประสานงานกับหน่วยงานและเพื่อนร่วมงานได้อย่างดี สำหรับคุณสมบัติเหล่านี้คือที่พึงประสงค์ นักวิจัยได้นำเสนอในแผนภูมิที่ 4.1 และ แผนภูมิที่ 4.2

### 3. การพัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์

จากการวิเคราะห์คำสัมภาษณ์ของผู้เชี่ยวชาญ ตัวแทนหน่วยงานผู้ใช้งาน ตลอดจนการสนทนากลุ่มของอาจารย์ กล่าวว่า ทางมหาดทเน็ตด้วยกับการจัดการเรียนการสอนของวิทยาลัย แม่ของสอน การพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ต้องพัฒนานักศึกษาให้ครอบคลุมด้านต่าง ๆ 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการเรียนการสอนด้านทักษะพื้นฐาน ด้านความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ ด้านบุคลิกลักษณะ คุณธรรม และจริยธรรม สรุปได้วังนี้

การพัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ อาจารย์และนักศึกษาจำเป็นต้องมีปัญหานักพัฒนาที่ดีต่อนักศึกษา อาจารย์เป็นองค์ประกอบสำคัญในการจัดการเรียนการสอน เป็นผู้กำหนดบรรยายการเกี่ยวกับการเรียนการสอนในแต่ละครั้ง ดังนั้นอาจารย์ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ให้เป็นไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ และสิ่งที่อาจารย์จะขาดไม่ได้นอกเหนือจากความรู้ความสามารถในการสอนแล้ว อาจารย์จะต้องมีความเข้าใจ เห็นอกเห็นใจนักศึกษา ปฏิบัติต่อนักศึกษาให้มีความรู้สึกใกล้ชิด มีความเป็นห่วงนักศึกษา ยอมรับนักศึกษาอย่างที่เขามี พยายามส่งเสริมให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการเรียนการสอน ต้องเป็นผู้ที่มีความเชื่อถือในความสามารถของนักศึกษา มีความกระตือรือร้นพร้อมที่จะช่วยเหลือนักศึกษาให้พัฒนาไปจนถึงขีดสุด

การพัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ คือ การยอมรับคุณค่าของนักศึกษาในฐานะบุคคล นักศึกษาแต่ละคนจะมีลักษณะเฉพาะตน การยอมรับความแตกต่างระหว่างบุคคล ส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาไปในทิศทางที่พึงประสงค์ การพัฒนาความ

รู้ความสามารถให้นักศึกษาได้รู้จักการแก้ปัญหา การเลือกและตัดสินใจ มีความรับผิดชอบรวมทั้งรู้จักการเรียนรู้ด้วยตนเองและช่วยตัวเองได้ อาจารย์เป็นสิ่งแวดล้อมที่ดีที่จะช่วยให้นักศึกษามีใจกว้างพอและยอมรับฟังความคิดเห็น นอกจากนั้นจำเป็นต้องจัดกิจกรรมการสร้างประสบการณ์ให้กับนักศึกษา ได้ตระหนักรับรู้ว่านักศึกษาได้รับการยอมรับที่เต็มไปด้วยมั่นใจ ความรักใคร่ขอบพอ เป็นการเสริมสร้างความสามารถของนักศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการที่จะนำไปสู่การพัฒนาลักษณะเฉพาะของแต่ละบุคคล ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญและมีคุณค่ามาก อาจารย์ผู้สอนจะต้องมีความอดทนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนที่จัดขึ้น วิชาที่จะทำการสอนหารมุ่งเน้นการเสริมสร้างคุณลักษณะ ค่านิยมและจริยธรรมด้วย ต้องให้ประสบการณ์ที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงในชีวิตที่นักศึกษาจะต้องออกไปเผชิญ พร้อมทั้งปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมมาอย่างต่อเนื่องเรียน อีกทั้งจัดกิจกรรมที่ให้นักศึกษาได้พิทยานศึกษา ค้นคว้า เรียนรู้ และรู้จักภาระหัวด้วยเหตุผล

การพัฒนาการเรียนการสอนด้านวิชาชีพเฉพาะทางเป็นพิเศษ นักศึกษาควรได้รับการฝึกทักษะวิชาชีพเป็นพิเศษที่ทำให้หน่วยงานผู้ใช้บัณฑิตพึงพอใจ ร้านความรู้ ทักษะ ความสามารถ และมีความเห็นด้วยเป็นอย่างยิ่ง ที่มีการฝึกประสบการณ์วิชาชีพในระหว่างการศึกษาอยู่ในระดับชั้นปีที่ 3 และปีที่ 4 ก่อนสำเร็จการศึกษา เพื่อ hab. ประสบการณ์จริงที่ตนเองนัดจากสถานประกอบการ เพราะเป็นการทดสอบและช่วยเหลือนักศึกษา ก่อนที่ออกไปเป็นบัณฑิตและทำงานจริง แต่การฝึกงานสามารถจัดฝึกได้ตลอดเวลาที่เรียนศึกษา โดยมีการฝึกแบบสะสมชั่วโมงของการฝึกงาน ควรมีการสำรวจความต้องการของหน่วยงานที่จะรับนักศึกษาฝึกงาน โดยการประสานความร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่นให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา สำหรับการวิจัยและการทำภาคันพินธ์ก่อนสำเร็จการศึกษาเป็นสิ่งที่เสริมให้นักศึกษาได้สร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ

นอกจากนี้ยังจัดโครงการเสริมหลักสูตรเพื่อให้นักศึกษามีความรู้ ความสามารถพื้นฐานที่ส่งผลต่อการทำงาน ส่งเสริมให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม ทำให้ทุกคนมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง จัดให้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการเรียนการสอน ควรจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรอย่างต่อเนื่องและให้นักศึกษาได้คิดและจัดกิจกรรมเอง เพื่อเพิ่มประสบการณ์และสร้างจิตสำนึกระ霆กับนักศึกษา โดยสอนวิชาเป็นผู้สนับสนุน ในการจัดกิจกรรมเชิงวิชาการและวิชาชีพที่สำคัญและทันสมัย นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมควรมีแฟ้มสะสมงาน (Portfolio) ของกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อเป็นหลักฐานประกอบการสมัครงาน ส่งเสริมในด้านการอาชีพที่สามารถสร้างงานและสร้างรายได้เพื่อเสริมแรงให้กับนักศึกษาที่ขาดโอกาสเป็นอาชีพอิสระ

สำหรับกิจกรรมด้านคุณธรรมและจริยธรรมนอกเหนือจากด้านความรู้ ความสามารถของนักศึกษา เช่น มีความเป็นคนดี ความสุภาพอ่อนน้อม กตัญญูรู้คุณ ขยัน ประหยัด ซื่อสัตย์อดทน รักจักราชไทย มีสุขภาพจิตและกายดี มีบุคลิกลักษณะดี ต้องเป็นคนที่มีคุณธรรม มีวินัยในตนเอง

และต่อสังคม รู้บทบาทและหน้าที่ตนเองต่อครอบครัวและสังคม รักวิชาชีพและเก่งในวิชาชีพ มีความเป็นผู้นำ มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี อุทิศเวลาให้กับงานและเป็นแบบอย่างที่ดี รู้จักปรับตัวสามารถทำงานเป็นทีม / กลุ่ม รักท้องถิ่นของตนเอง

## อภิปรายผล

จากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ทำให้ทราบถึงปัญหาและความต้องการในการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตคณะวิทยาการจัดการที่พึงประสงค์และสหคล่องกับท้องถิ่น ในประเด็นต่าง ๆ และสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาระบบการเรียนการสอน เพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์ ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่ควรนำมาอภิปรายเพิ่มเติมในเรเยลฯยิดตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

### 1. ศึกษาการพัฒนาระบบการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน

จากการศึกษาการพัฒนาระบบการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน สามารถอภิปรายผล เป็นด้าน ๆ ดังต่อไปนี้

1.1 การจัดการเรียนการสอนด้านภาษาพื้นฐาน ข้อค้นพบจากการวิจัยที่นำเสนอไว้ได้แก่ มีการซีเร็ฟคำอธิบายวิชาแก่ผู้เรียนแต่ละรายวิชาอย่างชัดเจน การจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาในด้านความคิดเชิงวิเคราะห์ การแก้ปัญหาและทักษะปฏิบัติ มีเอกสารประกอบการสอนและวิชา เพื่อใช้เป็นคู่มือการเรียนการสอน วางแผนการสอนโดยยึดความรู้ในเนื้อหาวิชาและนักศึกษาเป็นหลัก พร้อมกับเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นร่วมกัน โดยการอภิปรายกลุ่ม สำหรับทักษะและเทคนิคการสอนสิ่งที่นักศึกษาและอาจารย์เห็นท่องวัน ควรมีกิจกรรมการสอนที่มุ่งให้นักศึกษาเป็นคนมีความคิด สามารถวิเคราะห์แก้ปัญหาและมีทักษะปฏิบัติ มีการอนุมานายให้นักศึกษาค้นคว้าและอ่านหนังสือประกอบการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชา นำกรณีศึกษา (Case Study) มาใช้กับการเรียนการสอน เพื่อให้นักศึกษาสามารถวิเคราะห์สถานการณ์ การใช้สื่อการสอนที่สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอนในแต่ละรายวิชา ส่วนด้านการวัดผลประเมินผล นักศึกษาและอาจารย์เห็นด้วยกับการกำหนดเกณฑ์การวัดและประเมินผลในแต่ละรายวิชา ไว้อย่างชัดเจน มีการประเมินผลการเรียนด้วยความยุติธรรมการประเมินผลที่หลากหลายรูปแบบดีกว่าการวัดผลโดยการใช้แบบทดสอบเพียงอย่างเดียว ข้อค้นพบดังกล่าวสอดคล้องข้อค้นพบของ วิชัย ตันเจริญ (2542) จุดเน้นหรือจุดปรับเปลี่ยนใน

อนาคตศึกษา การสร้างความสามารถและทักษะของผู้เรียนให้สามารถเรียนรู้เพิ่มเติมด้วยตนเองได้ เมื่อจบแต่ละระดับ ทักษะและสมรรถนะอาจเปรียบประคุจอาวุธที่อาจารย์มอบแก่นักศึกษามีของน หลักสูตร เช่น การใช้ภาษาทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ สำหรับภาษาไทยต้องชำนาญทั้ง ด้านการอ่าน การวิเคราะห์และการใช้ ส่วนภาษาต่างประเทศเพื่อเป็นเครื่องมือภาษาหากความรู้เพิ่ม เติมตลอดชีวิต สามารถอ่านได้คล่องแคล้วก็คงเพียงพอ คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และ คอมพิวเตอร์เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับต่อศึกษาในโลก ในอนาคตเทคโนโลยีสารสนเทศจะเป็น องค์ประกอบสำคัญของการธุรกิจและการบริหารต่าง ๆ ทุกคนจะต้องมีพื้นฐานวิชาดังกล่าว ความสามารถในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ กระบวนการเรียนการสอนอาจจะเน้นในการจำมาก เกินไปจนหย่อนในเรื่องที่จะส่งเสริมให้ผู้เรียนหัดแสดงความคิด เปรียบเทียบกับวิชาการโดยเน้นให้ นักศึกษาแสดงความคิดเห็นและให้เพื่อนวิพากษ์วิจารณ์ อาจารย์เป็นผู้ชี้แนะให้ด้วย นักศึกษาได้แสดงความคิดในวิชาหรือประเด็นต่าง ๆ ในวิชาที่เรียนเป็นวิธีการที่จะดึงศักยภาพของ การเรียนรู้ออกมาจากตัวนักศึกษาให้มากที่สุด เมื่อหากใช้วิธีโดยจัดให้นักศึกษาไปค้นคว้าจาก ตำรา หรือหนังสืออ่านประกอบและอ้างอิงมาก่อนก็จะทำให้กระบวนการเรียนรู้สมบูรณ์แบบยิ่งขึ้น นอกเหนือนั้นเป้าหมายการเรียนการสอนในทุก ๆ สาขาวิชาควรจะเป็นการฝึกให้ผู้เรียนได้มองกว้าง - มองไกล จุดอ่อนของกระบวนการเรียนการสอน การละเอียดต่อการสอนให้เห็นภาพรวม และ ความสัมพันธ์ระหว่างภาพรวมกับภาพจัด การเรียนแบบหน่วยกิตที่จบในแต่ละเทอม ทำให้ การเรียนแต่ละรายวิชาไม่ปะติดปะต่อ ก็ทำให้นักศึกษาไม่มีโอกาสได้สังเคราะห์ภาพรวมของ หมวดวิชานั้น ๆ ควรจะได้มีการลองร่วมยอดอีกครั้งหนึ่งเมื่อจบออกใบใบในแต่ละระดับ การ ทดสอบและการฝึกความสามารถดังกล่าวที่นี้ ใช้วิธีเรียงความคุณได้ผลดีที่สุด หากกว่าวิธีสอบแบบ ชี้ตัวเดือก ระดับต่ำๆ ที่นักศึกษาฟังไม่ได้สังเคราะห์ภาพรวมของ คะแนนนักศึกษาทั่วๆ ไปได้ กระบวนการเรียนรู้จะไม่บังเกิดผลสำเร็จหากไม่มีการปรับกระบวนการเรียนรู้ไปด้วย การวัด ผลปัจจุบันนี้แนวโน้มที่จะใช้ข้อสอบแบบตัวเลือกมากกินไป ทำให้ใบหน้าความจำหรือการเรียน เนื้อหาบนเว็บความพอดี ควรใช้การทดสอบแบบที่ปิดโอกาส หรือส่งเสริมให้ได้แสดงความคิด ของตนมากยิ่งขึ้น นั่นคือการตั้งคำถามแบบปลายเปิด การจัดทำโครงการ การรายงาน การ เก็บเรื่องความ เพื่อวิเคราะห์กิจกรรมปัญหา ข้อค้นพบดังกล่าวมายังสอดคล้องกับ จรัส สุวรรณ เวลา (2545) ฉุคมศึกษาไม่ใช่การจัดการศึกษาเฉพาะในชั้นเรียนต่อไปแล้ว การเรียนนอกห้องเรียน ในลักษณะต่าง ๆ รวมทั้งการเรียนทางไกลจะเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้น และขยายเป็นการศึกษาที่จัด ไปตลอดชีวิต เพราะความจำเป็นของสังคม ที่วิชาการและเทคโนโลยีปรับเปลี่ยนไปโดยเร็ว ผู้ใช้ วิชาการจำเป็นต้องปรับและเพิ่มพูนความรู้ของตนอยู่เสมอและเป็นระยะ ๆ จึงคงความเป็นนักวิชา การหรือวิชาชีพที่ทำงานได้ผล การศึกษาต่อเนื่องในรูปแบบต่าง ๆ จึงเพิ่มความจำเป็น หลายกรณี

ต้องเรียนใหม่เลย เช่น การเรียนคอมพิวเตอร์ ซึ่งถูกยกเป็นความจำเป็นพื้นฐานในปัจจุบันและอนาคต ความหลากหลายของการงานทั้งในธุรกิจอุตสาหกรรม บริการ หรือแม้แต่ราชการเพิ่มมากขึ้น และเปลี่ยนแปลงเร็ว จำเป็นต้องมีการศึกษาในหลายรูปแบบ หลายระดับเพื่อให้ใช้งานได้บันฑิตที่จบจากมหาวิทยาลัยต้องมีคุณสมบัติและความสามารถในการปรับเปลี่ยนตนเองและศึกษาเพิ่มเติม เพื่อเข้าร่วมรับการงานในแต่ละกรณีได้ การจัดการศึกษาในสถานปฏิบัติงานต่าง ๆ ต้องเพิ่มระดับและความลึกซึ้งขึ้นจนนับเป็นส่วนของอุดมศึกษาได้

การจัดการเรียนการสอนด้านทักษะพื้นฐาน การสอนในระดับใจกลางฯ ซึ่งจำเป็นพื้นฐานสำหรับอาจารย์จะต้องมี คือ พื้นฐานทางความรู้ด้านวิชาการดี มีความสามารถเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่จะทำการสอน และมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติเกี่ยวกับวิชาการ และกลวิธีการสอน อาจารย์ต้องยอมรับนักศึกษาในสภาพที่เป็นอยู่ จะต้องคำนึงถึงเวลาอุดเวลา นักศึกษามีความแตกต่างกันมากในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ ความสามารถ ความสนใจ ความเชื่อ ค่านิยม จะต้องสร้างโอกาสเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และเปิดทางเลือกในการจัดการเรียนการสอนให้เป็นไปในทิศทางที่พึงประสงค์ ควรให้โอกาสสนับสนุนนักศึกษามีจิตร่วมในการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพที่มีอยู่ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะกระทำได้ อาจารย์จะต้องพึงระวังเลือกรูปแบบการสอน รวมทั้งการสร้างปฏิสัมพันธ์กับนักศึกษา

**1.2 ด้านความรู้ความสามารถทางวิชาชีพ ข้อค้นพบจากการวิจัยที่น่าสนใจมีดังนี้ นักศึกษาต้องการเลือกแหล่งฝึกงานในสถานประกอบการตามความสนใจและถนัด มีการจัดกิจกรรมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพที่มีอยู่ในหลักสูตรให้สอดคล้องกับผู้เรียนแต่ละสาขาวิชาชีพ มีการให้นักศึกษาได้ศึกษาวิธีในรายวิชาเอกบังคับเพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ และนำไปพัฒนาวิชาชีพในอนาคต มีการทำวิจัย / ภาคินพนธ์ก่อนสำเร็จการศึกษาเป็นการฝึกให้นักศึกษามีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และเป็นนักวิเคราะห์ที่ดี จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อให้นักศึกษามีความรู้ พื้นฐานที่ส่งผลต่อการพัฒนา ส่งเสริมให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม ควรจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรอย่างเบื้องต้นและให้นักศึกษาได้คิดและจัดกิจกรรมเอง เพื่อเพิ่มประสบการณ์และสร้างจิตสำนึกให้กับนักศึกษา ข้อค้นพบดังกล่าวสอดคล้องกับข้อค้นพบของ จรัส สุวรรณเวลาและคณะ (2540) คุณลักษณะของความเป็นผู้รู้กว้าง เป็นคุณลักษณะที่จำเป็นมากขึ้นในยุคปัจจุบัน ดังจะสังเกตเห็นได้ว่า แม่ศาสตร์เฉพาะจะมีแก่นของศาสตร์ที่ชัดเจนต่างจากศาสตร์อื่น ๆ แม้เดินแห่งขอบเขตของศาสตร์ในปัจจุบันมักไม่ชัดเจน ข้อมูลความรู้ในศาสตร์อื่นมักมีส่วนช่วยให้ความรู้ในศาสตร์เฉพาะชัดเจนและคงมากขึ้น นอกจากนี้การที่ยิ่งมีความรู้ในศาสตร์อื่น ๆ ก็สามารถช่วยให้บันฑิตมีการตัดสินใจและมีวิธีการดำเนินงานที่นำไปสู่ความสำเร็จที่รับรื่นได้มากขึ้น และยังสอดคล้องกับ**

รุ่ง แก้วแดง (2541) ว่าทุกส่วนของสังคมต้องรับผิดชอบต่อการศึกษา โดยใช้ทรัพยากรทุกสิ่งทุกอย่างเพื่อการจัดการศึกษา ทรัพยากรในที่นี้มีความหมายกว้างกว่าที่คิดกันอยู่ในปัจจุบันซึ่งหมายถึง เนพะงบประมาณ แต่ในโลกยุคใหม่สิ่งที่นำมาใช้เพื่อการจัดการศึกษาจะไม่ใช่เรื่องเงินเท่านั้น แต่รวมหลายสิ่งหลายอย่างในสังคมเข้าไว้ด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นสถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการและภูมิปัญญาในชุมชน โรงงานและสถานประกอบการให้มีหน้าที่ในการจัดการศึกษาด้านอาชีพ การฝึกอาชีพ และฝึกทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นสำหรับการทำงาน ข้อค้นพบที่สอดคล้องกับ วิชัย ตันเจริญ (2542) ประสบการณ์ชีวิตจริงในปัจจุบันมีโอกาสได้เรียนน้อย นอกจากนั้นวิชาชีพต่าง ๆ ก็ต้องการความรู้ทักษะใหม่ ๆ มาพัฒนาเสมอ เช่น การเกษตร ต้องการความรู้ใหม่ ๆ ด้านปัจจัยคน ปัจจัยดิน ยาจั่งแมลงฯ เครื่องยนต์กลไกที่ใช้ในการเกษตร การตลาด การจัดการ ขณะนี้การสอนเรื่องที่ทำมาหากินฯ ในภาคความรู้และส่วนหนึ่งของทักษะเบื้องต้นจึงต้องสอนในสถาบันการศึกษาด้วย การค้าขายขั้นพื้นฐานจะจำกัดเฉพาะวิชาสามัญศึกษาไม่ได้ แต่จะต้องรวมถึงการให้การทักษะด้านอาชีว. วิทยาหรืออย่างน้อยก็เป็นพื้นฐานสำหรับอาชีพ

สำหรับการจัดการเรียนการสอนในระดับชุดม.ศึกษา เป็นการจัดศึกษาที่มีความสำคัญมาก บทบาทของอุดมศึกษา คือ การสร้างผู้นำทั้งปัจจุบันด้านผู้นำในวิชาชีพต่าง ๆ ผู้นำทางวิชาการด้านความคิด บัณฑิตไม่เพียงแค่ออกใบประกาศฯ ความรู้ที่ได้เรียนมาเท่านั้น แต่ต้องสามารถนำไปพัฒนางานนั้นให้ดียิ่งขึ้น ได้นั้นต้องอาศัยความรู้ในศาสตร์อื่น ๆ เพื่อเป็นฐานให้เห็นสภาพของงานและสภาพของปัญหาโดยรอบและมีความสามารถเชื่อมโยงความรู้มาแก้ปัญหาได้ดี อุดมศึกษาจึงมีผลต่อเศรษฐกิจ ประเทศ วัฒนธรรมและการเมือง หากจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก็จะเป็นการสร้างพื้นฐานของการสร้างทรัพยากรบุคคลของชาติ

1.3 ด้านบุคลิกลักษณะ คุณธรรม และจริยธรรม คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับอาจารย์ และนักศึกษาเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็น ควรให้ความสำคัญในการเสริมสร้างบัณฑิตที่พึงประสงค์ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเพียงพร้อมด้วยคุณธรรมและจริยธรรม สอดคล้องกับ จรัส สุวรรณเวลาและคณะ (2540) การสร้างผู้มีความรู้คุณธรรมหรือการสร้างบัณฑิตให้เป็นหัวคนเก่งและคนดี คุณธรรมที่นิหารวิทยาลัยประสงค์จะปลูกฝังให้มีในบัณฑิต ได้แก่ คุณธรรมของนักวิชาชีพ คุณธรรมของนักวิชาชีพ และคุณธรรมในการดำรงชีวิต ส่วนความต้องการและเห็นด้วยในการพัฒนาการเรียนการสอน คือ มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ มีความรับผิดชอบและตรงต่อเวลา มีความตั้งใจและรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการสอน มีความกระตือรือร้นและเอาใจใส่

ต่อนักศึกษา อุทิศเวลาให้กับงานและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา สำหรับการจัดการเรียนการสอนด้านบุคลิกักษณะ คุณธรรมและจริยธรรมจำเป็นต้องมุ่งเน้นให้นักศึกษาเป็นผู้รู้จักและวางหาความรู้ มีความสามารถทักษะวิชาชีพอย่างคิดก่อนสำเร็จการศึกษา รู้จักพัฒนาตนเองให้เข้ากับสภาพแวดล้อมห้องถินที่เปลี่ยนแปลง มีมนุษย์สัมพันธ์ ต้องรู้จักปรับตัวเองและทำงานเป็นทีม มีความเป็นผู้นำตลอดจนมีจริยธรรมและคุณธรรม

## 2. กำหนดคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

การผลิตบัณฑิตเชิงบูรณาการของวิทยาลัยแม่ส่องสอน เป็นการเรียบง่ายทั้งเรื่องราวของท้องถินกับสาขาวิชาที่เปิดสอน ผลงานกระบวนการจัดการจะต่อไปนี้ความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาและยกระดับการพัฒนาของวิทยาลัยแม่ส่องสอน ศศ.ดร.พันธ์พงษ์ ใจดี ห้องถินให้ข้อมูลและเห็นคุณค่าของบัณฑิตวิทยาลัยแม่ส่องสอน และร่วมกันสร้างสรรค์ภายนอกให้เป็นสถานที่ทำงาน เพื่อการพัฒนาท้องถินให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน การผลิตบัณฑิตจะต้องบูรณาการพัฒกิจสู่การเรียนการสอนของอาจารย์ คือ การสร้างคน สร้างความรู้ และการสร้างชุมชนและสังคม

จุดเน้นที่เป็นเป้าหมายของการจัดการเรียนการสอน ไม่ว่าจะเป็นสถาบันการศึกษาใดก็คือการได้รับโอกาสในการมีอาชีพที่มั่นคง สำารับสถาบันการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตจุดเน้นและเป้าหมายคือมุ่งหวังให้บัณฑิตมีความรู้ คุณภาพ จริยธรรม มีคุณธรรมและจริยธรรม จึงให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดการเรียนการสอน ทางพัฒนาบุคลิกภาพ คุณธรรมและจริยธรรม แต่ด้วยโครงสร้างและกลไกทางสังคมมีความเข้มแข็งอย่างชัดเจน การเปลี่ยนแปลงจุดเด่นนี้ ทำให้เกิดผลสะท้อนและกระทบต่อทุ่งส่วน จะเห็นว่าการพัฒนาการผลิตบัณฑิตที่เก็บทำหน้าที่และป้อนคนที่สำเร็จการศึกษาให้กับภาครัฐไปสู่ภาคเอกชน ขยายไปสู่การประกอบธุรกิจส่วนตัวในรูปของวิชาชีพ บริษัท จำกัด ความรู้ความสามารถที่ได้ศึกษา สิ่งที่น่าสนใจและควรแก่การใส่ใจ คือ การพัฒนาหลักสูตรให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลง การจัดกระบวนการเรียนที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถ มีเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพ

ถ้าจะส่งเสริมให้นักศึกษาเป็นคนเก่งคิดคิดต้องให้เกิดการเรียนรู้ทางแนวคิด ทฤษฎี ถ้าจะให้เก่งงานต้องผ่านการฝึกปฏิบัติในสาขาวิชาพื้นฐานมากๆ ถ้าจะให้เก่งคนต้องสอนให้นักศึกษาเป็นคนเสียสละ ขยันหมั่นเพียร มีความมานะอดทน ต้องให้ประสบการณ์จริงจะหล่อหลอมให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพ จุดเด่นที่เป็นผลลัพธ์ที่นักศึกษาได้รับมาจากการศึกษา คือ ความอดทน การเสียสละ ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ควรคงไว้ ควรเสริมสร้างบัณฑิตให้บัณฑิตเก่งคิด เก่งงาน โดยกระบวนการจัดการที่เป็นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงทางสังคมในโลกยุคโลกาภิวัตน์ นอกจากนี้จาก

ความรู้ความสามารถด้านวิชาชีพเฉพาะ สิ่งที่จำเป็นมากในสังคมยุคใหม่ก็คือเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับชีวิตจริง ซึ่งสอดคล้องกับ จรัส สุวรรณเวลา (2540) ได้กล่าวถึง ภาพของ “ผู้มีความรู้” แบ่งได้เป็น 2 ส่วนใหญ่ ๆ ก็คือ ความรู้ในสาขาวิชาต่าง ๆ ซึ่งคณะวิชาจะเป็นผู้กำหนดไว้ในหลักสูตร ซึ่งจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยและของสภามหาวิทยาลัย อีกส่วนหนึ่งคือความรู้สามัญที่บันฑิตไม่ว่าสาขาวิชาใดพึงมีร่วมกัน จะต้องมีการปรับเปลี่ยนปรับปรุงเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยง (Relevance) กับสภาพที่เป็นจริงของแต่ละสมัย ทำให้รับฟังปัจจุบันซึ่งเป็นสมัยที่เทคโนโลยีการสื่อสารรุกหน้า ความรู้ความสามารถที่บันฑิตพึงมีขึ้น ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์และเครื่องข่ายคอมพิวเตอร์ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ เป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับการแสวงหาความรู้ที่ไม่มีขอบเขตจำกัด ทั้งในเรื่องงานวิชาและสถานที่หรือแหล่งความรู้ ความสามารถในการใช้ภาษาไทยจะเป็นไอลกแคนลงอย่างรวดเร็ว จนประชากรส่วนใหญ่ของประเทศเข้าใจความพึงร้อนด้านนี้ บันฑิตในฐานะที่ได้รับการศึกษาขั้นสูงกว่าคนไทยส่วนใหญ่ของประเทศจะมีบทบาทในการเป็นผู้ริเริ่มนักสังคมมากขึ้น ทว่าเหตุนี้จึงจำเป็นต้องมีความสามารถใช้ภาษาไทยซึ่งเป็นภาษาแม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพในการใช้สารแนวนิคิค และแนะนำการปฏิบัติที่เหมาะสมให้เป็นที่เข้าใจซึ่งกันและกัน บันฑิตไม่เพียงพอแต่จะออกไปทำงานตามความรู้ที่ได้รับมาเท่านั้น แต่ต้องสามารถไปพัฒนางานนั้นให้ดีขึ้นได้ด้วยความสามารถดังกล่าว นี่คือความรู้ในศาสตร์ ฯ เพื่อเป็นฐานให้เห็นสภาพของงานและสภาพของปัจจุหามาได้รอบและซัดเจนขึ้น จึงจะมีความสามารถที่เชื่อมโยงความรู้มาแก่ปัจจุหามาได้ดี คุณลักษณะความเป็นผู้นำบันฑิตในฐานะเป็นผู้ริเริ่ม โอกาสได้รับการศึกษาระดับสูง น่าจะเป็นผู้ที่มีปัจจุหานองบ้านเมืองได้ชัดเจน แยกแยะปัจจุหามาได้ดีและมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลกว่าผู้ที่ไม่ได้รับการศึกษาระดับอุดมศึกษา จึงน่าจะเป็นผู้ที่ชื่นนำสังคมทั้งในเชิงความคิดและการปฏิบัติงาน ความสามารถในการเป็นผู้นำให้นั่นคงจะใช้แต่เมื่อความรู้ในศาสตร์ทำได้แล้ว แต่ต้องมีปัจจุหานในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างมีเหตุผลและเลือกทำในสิ่งที่เหมาะสม ทั้งขั้นตอนสามารถที่แจ้งและโน้มน้าวให้มีการปฏิบัติตามได้ หมายความว่าสามารถในส่วนนี้ของบันฑิตจึงมีได้เกิดขึ้นจากการเรียนในห้องเรียนเท่านั้น

สำหรับคุณลักษณะของความเป็นผู้รู้กว้าง คุณลักษณะข้อนี้เป็นคุณลักษณะที่จำเป็นมากขึ้นในยุคปัจจุบัน ดังจะสังเกตเห็นได้ว่า แม้ศาสตร์เฉพาะจะมีแก่นของศาสตร์ที่ชัดเจนต่างจากศาสตร์อื่น ๆ แต่สืบแต่งของเขตของศาสตร์ในปัจจุบันมักไม่ชัดเจน ขอบเขตความรู้ในศาสตร์อื่นมักมีส่วนซับซ้อนให้ความรู้ในศาสตร์เฉพาะชัดเจนและค่อนมากขึ้น นอกจากนี้การที่ยังมีความรู้ในศาสตร์อื่น ๆ ก็สามารถช่วยให้บันฑิตมีการตัดสินใจและมีวิธีการดำเนินงานที่นำไปสู่ความสำเร็จที่ร้าบรื่นได้มากขึ้น

### 3. การพัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์

การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนสำคัญที่สุด เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติจริง ได้พัฒนากระบวนการคิด วิเคราะห์ ศึกษา กันกว้าง ทดลองและสำรวจหาความรู้ด้วยตนเองตามความสนใจ ความสนใจด้วยวิธีการ กระบวนการและใช้แหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลายทั้งในและนอกห้องเรียน ผู้เรียนมีผลการเรียนรู้ได้มาตรฐานตามที่หลักสูตรกำหนด ด้วยการสืบสานและนิรสืบสาน สามารถนำความรู้และประสบการณ์ไปใช้หน้าคุณอาชีวศึกษาของตน สังคมและส่วนรวม ตลอดถึงกับ สถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา (2548: 56) กระบวนการเรียนรู้ที่ผู้เรียนเป็นสำคัญที่สุด หมายถึง การกำหนดจุดหมาย สาระ กิจกรรมหลังเรียนรู้ สื่อการเรียน และการอัดและประเมินผล ที่มุ่งพัฒนา “ตน” และ “ชีวิต” ให้เกิดประสบการณ์การเรียนรู้เพื่อความสามารถ ตลอดถึงความสนใจ ความสนใจและความต้องการของผู้เรียน กิจกรรมการเรียน คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ช่วยให้เรียนได้สัมผัสและสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นเพื่อนบ้าน ธรรมชาติ และเทคโนโลยี ผู้เรียนได้กันกว้าง ทดลองฝึกปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากกันพบสาระสำคัญของบทเรียน ได้ฝึกวิธีการวิเคราะห์ สร้างสรรค์จินตนาการ และสามารถแสดงออกได้ชัดเจนมีเหตุผล การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนสำคัญที่สุด เป็นการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มุ่งประโภชสู่สังคมผู้เรียน ผู้เรียนได้พัฒนาเดิมตามศักยภาพ ผู้เรียนมีทักษะในการสำรวจหาความรู้จากแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย ผู้เรียนสามารถนำวิธีการเรียนรู้ไปใช้ในชีวิตจริงได้ และทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาผู้เรียน

จุดมุ่งหมายของภาระการเรียนการสอน อาจารย์จะต้องทราบจุดมุ่งหมายของการสอนอย่างชัดเจน นั่นคือ ให้กำหนดจุดประสงค์การเรียนได้ถูกต้อง จุดประสงค์การเรียนจะเป็นเครื่องมือชี้ถึงการจัดกรอบและประสบการณ์เรียนรู้ ตลอดจนการประเมินผลว่าผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ตามที่จุดประสงค์กำหนดไว้ในระดับใด ได้มากน้อยเพียงใด เนื้อหาสาระและความรู้เป็นสิ่งที่อาจารย์จะต้องทำการศึกษา กันกว้างขวางคือ ลงลึกในรายละเอียด รวมทั้งความเชี่ยวชาญ ความสามารถเดือดกว่านักอ่านนี้ได้ มุ่งเน้นความรู้ที่นิคิด นิทักษะและคุณลักษณะค่านิยม ค่านิยมที่มุ่งหวังจะให้เกิดขึ้นกับนักศึกษา การศึกษานี้ทางอาจารย์จะเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง สำหรับอาจารย์ เพราะช่วยให้อาจารย์เกิดความมั่นใจในการสอน ทำให้กระบวนการเรียนการสอนดำเนินไปเป็นลำดับขั้นของความรู้ นักศึกษามิ่งสัมสัม ช่วยเสริมสร้างการเสาะแสวงหาความรู้ ไม่ให้เกิดความเบื่อหน่าย เกิดการเรียนรู้ได้รวดเร็ว สำหรับ วิไลรัตน์ แสงศรี (2548:102) ได้นำหลักการรับรู้ตามทฤษฎีของเกสตัลท์ไปใช้กับการเรียนการสอน การสอนโดยเน้นภาพรวม การเตรียมบทเรียนให้เป็นหมวดหมู่ ให้ผู้เรียนสามารถมองเห็นโครงสร้างบทเรียน แบ่งเป็นหน่วยย่อยให้ต่อ

ต่อเนื่องและสัมพันธ์กัน แล้วจึงสอนในรายละเอียดของแต่ละหน่วยย่อยนั้น ๆ จะช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้เร็วขึ้น มีการจัดเรียงลำดับเนื้อหาจากง่ายไปยาก ทำให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้ดีและรวดเร็ว นอกจากนี้ควรคำนึงถึงความต้องเนื่องของบทเรียน รายวิชา กิจกรรม การฝึกปฏิบัติจริง เป็นสิ่งที่ควรคำนึงและพยายามจัดทำให้เกิดความต้องเนื่อง ผู้สอนไม่จำเป็นต้องเสียเวลาสอนเนื้อหาใหม่ทั้งหมดให้สมบูรณ์ ผู้สอนสามารถสอนเนื้อหาเฉพาะหลักการเพียงบางส่วน หากผู้เรียนสามารถใช้ประสบการณ์เดิมมาเติมให้สมบูรณ์ได้ ฝึกผู้เรียนให้สามารถโดยความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ที่ได้เรียนไปแล้ว กับความรู้ใหม่ว่ามีความแตกต่างและคล้ายคลึงกันอย่างไร ที่ช่วยให้จำได้นาน สำหรับ จรัส สุวรรณเวลา (2535) ได้นำกระบวนการเรียนรู้ด้วยโครงการวิจัยมาใช้กับการเรียนการสอน เป็นการรวมกระบวนการเรียนรู้แบบต่าง ๆ เข้ามาผสมผสานกันอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การหาปัญหา การมองเห็นปัญหา การเลือกปัญหา ให้ถ่องแท้จนมีรูปเป็นปัญหาเพื่อการวิจัย ได้มีการตั้งสมมุติฐานที่จะต้องพิสูจน์ แล้วมีการเก็บข้อมูลตามแหล่งต่าง ๆ ซึ่งรวมในโลกของความเป็นจริงด้วย อาจมีการวัด การทดลองและการทดสอบ รวมรวมผลมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ จัดทำข้อสรุป ข้อเสนอแนะ ในการริเริ่มสร้างสรรค์และนิเทศกรรม ใช้ทั้งกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเอง การเรียนด้วยกลุ่มสัมพันธ์ การสืบสอบแล้วการใช้ประสบการณ์จริง จะเห็นว่า กระบวนการวิจัยทั้งกระบวนการหรือส่วนใดส่วนหนึ่ง เป็นเครื่องมือที่ดีในการศึกษาที่มุ่งสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของอุดมศึกษาในระดับและสาขาวิชาการต่าง ๆ

การวางแผนการสอนเพื่อให้บรรลุถึงระดับการเรียนที่พึงประสงค์ ซึ่งจะต้องวางแผนว่าจะใช้วิธีการสอนแบบใด และวัสดุการสอนอะไรที่จะมีประสิทธิภาพดีที่สุดต่อการสอน อาจารย์จะต้องเข้าใจว่าการสอน การเรียนทุกขั้นตอน มีความสำคัญเท่าเทียมกัน การพิจารณาเลือกวิธีสอนนั้น จะต้องคำนึงถึงจุดมุ่งหมาย กระบวนการเรียนการสอนและผลที่จะเกิดขึ้นกับนักศึกษา เพราะอาจารย์จะต้องทราบดีว่านักศึกษามีความสามารถและความสนใจที่แตกต่างกัน อาจารย์จะต้องพิจารณาเลือกและนำมาปรับใช้สมพسانให้เหมาะสมสมกับเนื้อหาสาระ รวมถึงความสามารถในการสอนใจของนักศึกษา ไม่ควรมุ่งเน้นแต่เฉพาะด้านเนื้อหาอย่างเดียว แต่ควรคำนึงถึงความสามารถที่จะได้ฝึกปฏิบัติ และการปลูกฝังคุณลักษณะค่านิยมและคุณธรรมควบคู่กันไปเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับ วิชัย วงศ์ใหญ่ (2537 : 74-75) การสอนที่ดี หมายถึง การเตรียมวางแผนงานที่ดีที่เป็นระบบ ได้แก่ การกำหนดจุดประสงค์การเรียนรู้ที่ชัดเจน การเลือกเนื้อหาสาระการจัดกิจกรรมการเรียน ที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ ฉะนั้นการประเมินผลเพื่อหาประสิทธิภาพของการสอนการเรียน ว่า จุดใดบ้างที่ควรจะปรับปรุง หรือผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามจุดประสงค์การเรียน ที่กำหนดไว้ในระดับใด พร้อมที่จะเรียนรู้อีกต่อไปได้มากน้อยเพียงไร ผลจากการประเมินสามารถนำมา

อธิบายประสิทธิภาพของการสอนในภาพรวม และบ่งชี้ว่าควรปรับปรุงการสอนในจุดใดบ้าง จึงจะทำให้การสอนการเรียนเป็นไปตามคาดหวังของหลักสูตร

### ข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้ข้อค้นพบที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการเรียนการสอนวิทยาลัยแม่ร่องสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ จึงขอเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาไว้ดังนี้

1. การพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างบัณฑิตคุณวิทยากรจัดการที่พึงประสงค์ และสอดคล้องกับท้องถิ่นที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ ควรนำไปใช้แนวทางในการจัดกิจกรรมการพัฒนาการเรียนการสอน ให้กับอาจารย์และนักศึกษาเพื่อให้มีแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่ชัดเจน ตลอดจนมีการประเมินและติดตามผลการพัฒนาการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของอาจารย์และนักศึกษา และควรนำรูปแบบการพัฒนาการเรียนการสอนมาปรับปรุงเพื่อให้การพัฒนาการเรียนการสอนที่เป็นมาตรฐานนำไปสู่ความเป็นเลิศ
2. จากการวิเคราะห์สภาพที่ต้องการของอาจารย์และนักศึกษา เพื่อรับความต้องการในการพัฒนาการเรียนการสอน ตรวจสอบความเหมาะสมโดยวิธีสันทนาญาลุ่มอาจารย์ ข้อเสนอแนะของตัวแทนหน่วยงานผู้ใช้บัณฑิต เป็นระยะเวลาท่อนข้อมูลลับมาให้เห็นถึงการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์และสามารถต้องกับท้องถิ่นได้ โดยเฉพาะการจัดการเรียนการสอนให้นักศึกษามีความรู้ ความคิด วิเคราะห์ ทักษะปฏิบัติด้านวิชาชีพเฉพาะ ด้านคุณธรรมและจริยธรรม
3. การจัดการเรียนการสอนที่วิทยาลัยแม่ร่องสอน จะเห็นความแตกต่างระหว่างบุคคล ได้ชัดเจน เพราะผู้ศึกษาที่เข้ามาเรียนมีหลายชนผ่า ดังนั้นควรจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับความแตกต่างระหว่างบุคคล ให้นักศึกษาได้พัฒนาเต็มความสามารถทั้งด้านความรู้ จิตใจ อารมณ์และทักษะต่าง ๆ อาจารย์ต้องเป็นผู้គุซช์แนะนำและเป็นแบบอย่างที่ดี ช่วยส่งเสริมให้นักศึกษาได้สัมผัสและสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อม ธรรมาภิคิ และเทคโนโลยี การจัดการเรียนการสอนที่คงเน้นที่ครุภัณฑ์สำคัญ จึงต้องเปลี่ยนแปลงไปเป็นการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง
4. ควรจัดแผนการสอนหรือแผนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ได้พัฒนากิจกรรมการเรียนรู้ให้เป็นปัจจุบันด้วยการทำวิจัยชั้นเรียน อาจารย์ควรศึกษาค้นคว้างานวิจัยด้านการเรียนรู้ เพื่อนำเทคนิคหรือวิธีการเรียนรู้มาประกอบการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอน ให้เกิดการพัฒนาสิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ การพัฒนาคุณภาพผลงานค้านการจัดการเรียนรู้ของอาจารย์ สะท้อนสัมฤทธิผลการเรียนรู้ของนักศึกษาควบคู่กันไปและมหาวิทยาลัยสนับสนุนค้านทรัพยากร

5. วิทยาลัยแม่ฮ่องสอนมีปรัชญาว่า “คุณธรรมนำความรู้” ดังนี้การจัดการเรียนการสอนอาจารย์ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นถึงผลสัมฤทธิ์ทางด้านการเรียนหรือสาระความรู้ ต้องไม่ละเลยการศึกษาของนักศึกษาด้านความรู้สึก คุณลักษณะของค่านิยมที่จะปลูกฝังและพัฒนาให้กับนักศึกษา ควร มุ่งเน้นการเสริมสร้างคุณลักษณะ แนวคิด ค่านิยมและจริยธรรมด้วย ต้องให้ประสบการณ์ที่ตรง กับสภาพความเป็นจริงในชีวิต พร้อมทั้งปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการวิจัยเคราะห์สภาพปัจจุบัน และความต้องการพัฒนาด้านอื่น ๆ ตลอดจน ศึกษาปัจจุบันการพัฒนาด้านใดที่ควรหรือจำเป็นต้องแก้ไขก่อนมาแล้ว เพื่อจะได้เป็นแนวทางในการ ดำเนินการพัฒนาการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ
2. ควรเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เกี่ยวกับการพัฒนาการเรียน การสอนในวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน เพื่อทราบข้อมูลเชิงลึกในด้านปัจจุบันและความต้องการข้อจำกัดใน ด้านการบริหารจัดการในแต่ละมุมต่าง ๆ ซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจ ในการพัฒนาการเรียนการสอน และเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงปัจจุบัน ให้กับวิชา ในการพัฒนาการเรียนการสอนในภาพรวมของ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
3. ควรทำวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยและอุปสรรคในการพัฒนาการเรียนการสอนของอาจารย์ ใน แต่ละด้านทุกคณะวิชา และท้ายไปจัดของความสำเร็จของการพัฒนาการเรียนการสอนสู่เป้าหมาย เพื่อหน่วยงานพัฒนาการเรียนการสอนจะได้นำผลวิจัยมาใช้ประโยชน์ต่อไป